

A top-down photograph of two hands, one in a blue sleeve and one in a grey sleeve, holding a circular structure made of alternating light and dark wooden blocks. A white circle highlights the central part of the structure. Three white dots are arranged horizontally to the right of the circle.

# Wir machen schwierige Dinge einfach

3con Management Consultants GmbH  
Bonn, 2024

## Heute die Weichen für übermorgen stellen

**Die Anforderungen an Corporate Sustainability steigen und verändern sich kontinuierlich.**

3con versteht nicht nur die regulatorischen Notwendigkeiten rund um das Thema Nachhaltigkeit, sondern auch die transformativen Potentiale für Unternehmen und Geschäftsmodelle.

Lassen Sie uns gemeinsam für Ihr Unternehmen maßgeschneiderte, kohärente und ganzheitliche Lösungen entwickeln, die Mehrwerte entfalten und Ihre Teams optimal unterstützen.

**Wir sorgen dafür, dass Sie auch auf volatilem Terrain im Fahrersitz bleiben.**



# Wir unterstützen Unternehmen auf dem Weg zur nachhaltigen Transformation in drei Themenfeldern



## ESG-Compliance

- » Begleitung Compliance-relevanter Prozesse (u.a. CSRD)
- » Sparring und Coaching zu regulatorischen Anforderungen
- » Beratung zu Spezialthemen (z.B. Green Claims, CCF, Responsible AI)

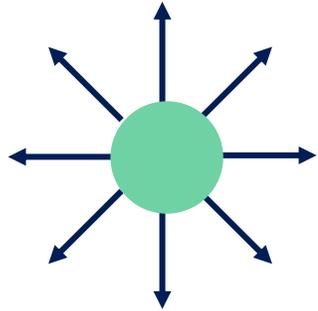
## Positionierung & Strategie

- » Analyse der strategischen Positionierung und Handlungsfelder
- » Identifikation transformativer Potenziale (u.a. aus Regulatorik)
- » Entwicklung nachhaltiger Strategien und Operationalisierung

## Organisation & Prozesse

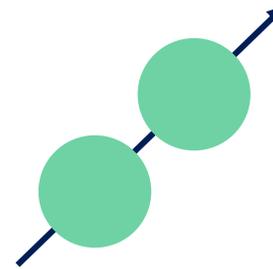
- » Aufbau und Entwicklung einer internen Nachhaltigkeitsorganisation
- » Etablierung und Optimierung von Nachhaltigkeitsprozessen
- » Langfristige Begleitung von Umsetzungsprozessen

# Wir behandeln Nachhaltigkeit als relevanten Treiber und integralen Bestandteil jeder Unternehmensstrategie



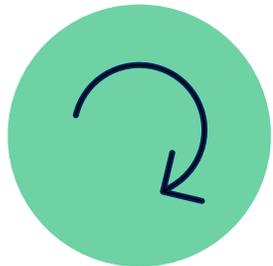
## Regulatorik- & Fachexpertise

Wir verstehen regulatorische Anforderungen, Normen und Standards des Nachhaltigkeitsmanagements. Im volatilen Umfeld sind wir stets auf der Höhe der Zeit – wissenschaftsbasiert und pragmatisch.



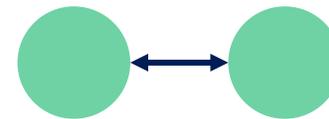
## Problemlösungskompetenz

Als Managementberatung verfügen wir neben Fachexpertise über exzellente methodische Fähigkeiten. Mit unserer langjährigen Erfahrung und diversen Hintergründen arbeiten wir intelligent, effizient und effektiv.



## Transformatives Potenzial

Für uns ist ESG-Compliance kein Selbstzweck. Wir zeigen transformatives Potenzial auf und schaffen gemeinsam mit Ihnen unternehmerische Mehrwerte. Nicht umsonst sind wir für unsere Umsetzungsstärke ausgezeichnet.



## Individualisiertes Vorgehen

Wir garantieren maßgeschneiderte Lösungen und erreichen diese im partnerschaftlichen, co-kreativen Austausch – und das seit mehr als 20 Jahren. Als Partner der Prozessindustrie sind wir mit dem Hidden-Champion-Award ausgezeichnet.

## Über 3con Management Consultants

---

3con ist eine inhabergeführte Boutique-Beratung mit Firmensitz in Bonn, die 2002 gegründet wurde.

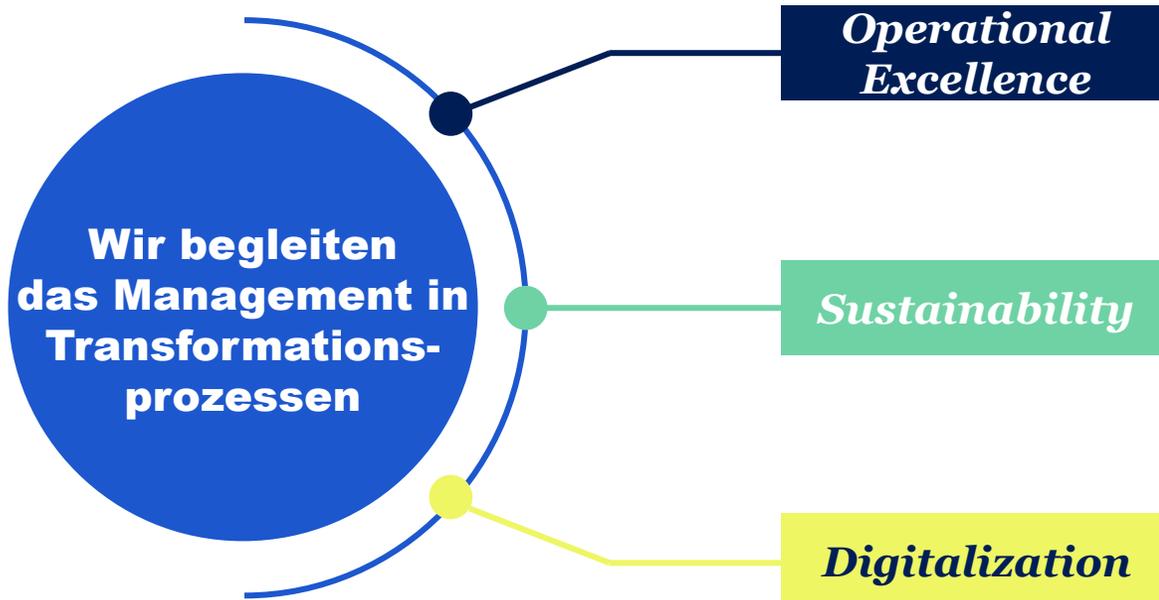
Unsere Berater:innen bilden ein interdisziplinäres Team mit ca. 50 Prozent naturwissenschaftlichem Anteil. Sie verstehen sich als Impulsgeber:innen und Möglichmacher:innen zugleich.

Gemeinsam finden wir kreative Lösungen für hochkomplexe Probleme und beraten sowohl börsennotierte Konzerne als auch mittelständische Unternehmen.

Für unsere tiefgehende Branchenkenntnis und konsequente Umsetzungsstärke sind wir 2024 als Hidden Champion ausgezeichnet worden.



# Digitale und ökologische Transformation sowie Operational Excellence sind die aktuellen Herausforderungen unserer Kunden



- » ... indem wir alle OpEx-Optimierungshebel zur Reduzierung der Kosten und zur Steigerung der Wertschöpfung im Unternehmen anwenden
- » ... indem wir die strategische Positionierung für ein nachhaltiges Geschäftsmodell verbessern und CSRD-relevante Prozesse unterstützen
- » ... indem wir die digitale Transformation in allen relevanten Unternehmensfunktionen beschleunigen - mit einem besonderen Fokus auf Operations

# Wir unterstützen die Prozessindustrie auf dem Weg zu Operational Excellence

## Organizational Excellence

- » Organisationsentwicklung, Organisationsdesign
- » Arbeitsorganisation, Schärfung von Rollen und Verantwortlichkeiten
- » Sicherung kritischen Know-hows

## Operating Framework

- » Kostensenkungsprogramme
- » Aufsetzen und Einführung von Produktionssystemen
- » Managementsysteme, Anreiz- und Steuerungsmechanismen, KPI

## Process Excellence

- » End-to-end-Prozessoptimierung, schnittstellenübergreifende Optimierung
- » Wertstromanalysen und Debottlenecking nach Lean-Philosophie



# Wir unterstützen Unternehmen auf Ihrem Weg zur digitalen Transformation

## Digital Solutions

- » Anforderungsmanagement und Auswahl Software-Anbieter
- » Rapid Prototyping und agile Entwicklung digitaler Lösungen

## Digital Strategy

- » Priorisierung und Entwicklung einer Digital Roadmap
- » Digital Opportunity Assessment
- » Digitale Produktentwicklung und Ideation

## Implementation

- » Organisationsentwicklung, Schärfung der Rollen und Prozesse
- » Einführung agiler Prozesse
- » Change Management und Begleitung des Kulturwandels



# Wir sind stolz, für namhafte Kunden zu arbeiten

---

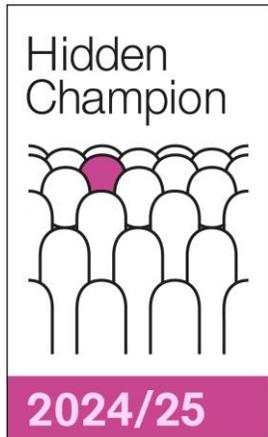


# Wir sind Hidden Champion

## 3con kennt die Spielregeln der Prozess- industrie so gut wie kein anderer:

Das attestiert uns die renommierte Branchenstudie „Hidden Champions des Beratungsmarktes“, im Rahmen welcher die Wissenschaftliche Gesellschaft für Management und Beratung (WGMB) mehr als 1.000 Führungskräfte deutscher Großkonzerne und Mittelständler befragt hat.

Insofern ist die Auszeichnung vor allem ein Zeichen der Anerkennung unserer Kunden, die neben der herausragenden Branchenkenntnis insbesondere unsere **Umsetzungsfähigkeit** und **fachliche Expertise** loben.



| # | Beratung    | Punkte |
|---|-------------|--------|
| 1 | <b>3con</b> | 423    |
| 2 | McKinsey    | 395    |
| 3 | Kearney     | 369    |
| 4 | Accenture   | 358    |
| 5 | Strategy&   | 345    |

### Am Markt wahrgen. Kompetenz:

500 Punkte = sehr hoch  
300 Punkte = mittel  
100 Punkte = sehr gering

# Unsere Umsetzungsstärke resultiert aus einer hohen Einbindung Ihrer Organisation – von Konzeptentwicklung bis Implementierung



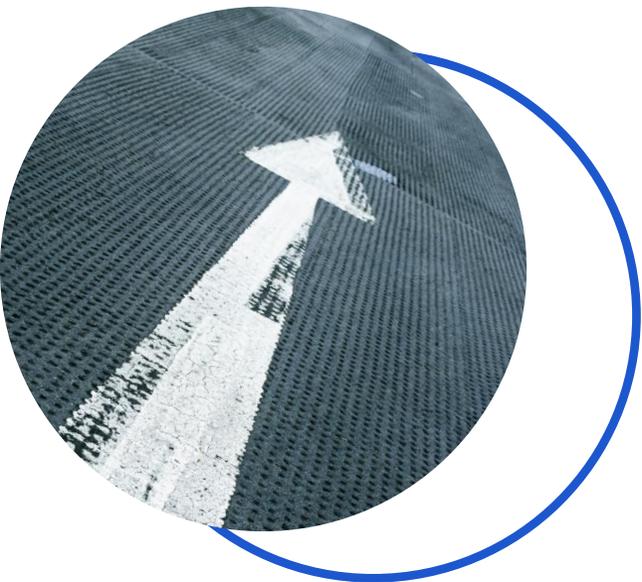
- » Erfahrungsbasierte Strategie- und Konzeptentwicklung
- » Entscheidungsvorlagen und Kommunikation an das Top-Management
- » Projektmanagement

- » Detaillierung und Anpassung an spezifische Situation
- » Ausarbeitung Hilfsmittel für Umsetzung
- » Change Linienmanagement und Einbindung Stakeholder

- » Einbindung der gesamten Organisation und Change-Management
- » Unterstützung Linienverantwortliche bei der Umsetzung
- » Koordination und Steuerung aller Fachstellen und Einheiten

## **Wir machen schwierige Dinge einfach**

---



**Wirksamkeit. Sinnhaftigkeit.  
Kreativität. Freude.**

Diese Werte sind die Grundlage unseres Handelns. Sie zeigen, wer wir sind, was wir machen und wie wir es machen.

**Wir setzen um. Wirksam.**

**Wir arbeiten mit Sinn. Zielgerichtet.**

**Wir finden kreative Lösungen.**

**Maßgeschneidert.**

**Wir handeln mit Freude. Gemeinsam.**

# Impulsgeber und Facilitator, Kommunikator und Motivator, Coach und Möglichmacher



*„Beratung ist  
outgesourcetes  
Management. Das muss  
am Leistungsprofil eines  
Beraters erkennbar sein.“*

Dr. Marcus Heinrich



*„Langfristiger  
(unternehmerischer)  
Erfolg braucht  
Authentizität.“*

Dr. Dieter Seng

*„Als Beratungsmanufaktur  
stehen wir für individuelle  
Lösungen, die wir  
gemeinsam mit unseren  
Kunden erarbeiten und zur  
Umsetzung bringen.“*

Dr. Gebhard Grimm



*„Die richtige Frage ist  
wichtiger als die  
richtige Antwort.“*

Dr. Ziad Mahayni

